Приложение 1 к протоколу заочного заседания Наблюдательного совета АКБ «Tenge Bank» от « 28 » декабря 2022 г. № 53

## Политика в области устойчивого развития АКБ «Tenge Bank»

#### Глава 1. Обшие положения

- 1. Политика в области устойчивого развития АКБ «Tenge Bank» (далее Политика) разработана в соответствии с законодательством Республики Узбекистан, Стратегией развития на 2022 2024 годы (далее Стратегия), политиками и правилами, а также внутренними нормативными документами АКБ «Tenge Bank» (далее Банк).
- 2. Политика разработана с учетом основных глобальных принципов, требований и положений в области ESG (экологическое, социальное и корпоративное управление). ESG это совокупность характеристик управления Банком, при которой достигается вовлечение Банка в решение экологических, социальных и управленческих проблем и устойчивого развития: принципов Глобального договора ООН и принципов ответственной банковской деятельности Финансовой инициативы ЮНЕП (Principles for Responsible Banking UNEP FI).
- 3. Политика является основным документом, систематизирующим подходы Банка к деятельности в области ESG и устойчивого развития.
- 4. Политика разработана с учетом Миссии, Ценностей и Стратегии развития Группы «Халык», документов, регулирующих различные аспекты, связанные с ESG и устойчивым развитием.
- 5. Цель Политики установить основные принципы, цель, направления и задачи деятельности Банка в области ESG и устойчивого развития, описать систему управления данной деятельностью и подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами.
- 6. Политика обязательна к соблюдению всеми органами управления, структурными подразделениями и всеми работниками Банка при планировании и осуществлении своей деятельности.
- 7. Настоящая Политика является публичным документом, доступным на информационных ресурсах Банка.
  - 8. Настоящая Политика определяет:
  - 1) сферу применения Политики;
  - 2) общие принципы деятельности Банка в области ESG и устойчивого развития;
  - 3) цели и задачи Банка в соответствии со стандартами ESG и принципами устойчивого развития.
  - 9. В настоящей Политике используются следующие понятия и определения:
  - 1) **Банк** AKБ «Tenge Bank»;
  - 2) ВНД внутренние нормативные документы Банка;
- 3) **Воздействие** влияние на людей и местные сообщества, окружающую среду и экономику, которое происходит в результате действия или бездействия, деятельности, проекта, программы или политики;
- 4) *Глобальный договор ООН* крупнейшая международная инициатива в области устойчивого развития, целью которой является внедрение в деятельность делового сообщества десяти основных принципов в области прав человека, трудовых отношений, охраны окружающей среды и противодействия коррупции. Включение принципов Глобального договора ООН в коммерческие и деловые стратегии, публичное подтверждение приверженности являются широко признанными показателями ответственной корпоративной практики и добросовестной деловой репутации, а также важными элементами долгосрочной устойчивости бизнеса;
- 5) *Группа «Халык»* группа компаний, предоставляющих востребованные финансовые и нефинансовые продукты и сервисы для реализации разноплановых потребностей клиентов физических и юридических лиц на территории Республики Казахстан, Российской Федерации, Киргизской республики, Грузии, Республики Таджикистан и Республики Узбекистан;
- 6) Заинтересованные стороны физические лица, юридические лица, группы физических или юридических лиц, которые оказывают влияние или могут испытывать влияние деятельности Банка, его продуктов или услуг и связанных с этим действий в силу норм законодательства, заключенных договоров (контрактов) или косвенно (опосредованно); к числу заинтересованных сторон относятся акционеры, работники, клиенты, поставщики, государственные органы, дочерние организации, держатели облигаций, кредиторы, инвесторы, общественные организации, население регионов, на территории которых осуществляется деятельность Банка;
- 7) **Устойчивое развитие** совокупность организационных принципов, предусматривающих достижение целей деятельности компании, при котором удовлетворение потребностей компании и его заинтересованных сторон осуществляется с обеспечением благополучия для всех и с сохранением и

развитием человеческих и природных ресурсов, необходимых для удовлетворения потребностей будущих поколений;

- 8) **Цели в области устойчивого развития ООН** 17 целей и 169 задач, принятых в рамках повестки дня ООН в области устойчивого развития на период до 2030 года и направленных на ликвидацию нищеты, сохранение ресурсов планеты и обеспечение благополучия для всех;
- 9) **ESG** (Environmental, Social, Governance) учет экологических, социальных и управленческих стандартов наряду с финансовыми факторами в процессе принятия инвестиционных решений;
- 10) **ESG-риск** (Environmental, Social and Governance) это вид риска, определяющий устойчивое развитие бизнеса в рамках экологических, социальных рисков, а также рисков корпоративного управления.
  - 10. В настоящей Политике используются следующие сокращения:
- 1) *КПЭ (КРІ)* показатели деятельности Банка или его подразделений, позволяющие измерить степень достижения поставленных стратегических целей с точки зрения результативности и эффективности. Использование ключевых показателей деятельности дает Банку возможность оценить свое состояние и помочь в оценке реализации стратегии;
- 2) **ООН** (Организация Объединенных Наций) международная организация, созданная для поддержания и укрепления международного мира и безопасности, а также развития сотрудничества между государствами;
  - 3) СМИ средства массовой информации;
- 4) *GRI* (Global Reporting Initiative) глобальная инициатива по отчетности, международный стандарт отчетности для добровольного применения организациями, отчитывающимися по устойчивому развитию;
- 5) **ISO** (International Organization for Standardization) международная организация по разработке и публикации международных стандартов;
  - 6) Non-deal roadshow формат виртуальных мероприятий;
- 7) *SDG* (Sustainable Development Goals) или *ЦУР* (Цели в области устойчивого развития) представляющие собой набор из 17 взаимосвязанных целей, разработанных в 2015 году Генеральной ассамблеей ООН в качестве «плана достижения лучшего и более устойчивого будущего для всех»;
- 8) **UNEP FI** (United Nations Environmental Programme Financial Initiative) или **ЮНЕП** Программа Организации Объединенных Наций по окружающей среде, обеспечивающая руководство и поощрение партнерств в области бережного отношения к окружающей среде путем создания возможностей для улучшения качества жизни государств и народов без ущерба для будущих поколений;
- 9) **WBCSD** (World Business Council for Sustainable Development) Всемирный совет бизнеса по устойчивому развитию. Организация объединяет множество компаний по всему миру и предлагает эффективные бизнес-решения для самых сложных проблем в области устойчивого развития.

#### Глава 2. Заявление о целях

- 11. Банк осознает, что долгосрочное устойчивое развитие бизнеса зависит от решения общемировых задач в социальной, экологической и экономической сферах и перехода к новой, более устойчивой модели экономики, которая возможна на основе ESG-трансформации.
- 12. Банк поддерживает современное понимание необходимости перехода от создания текущей стоимости для акционеров к созданию долгосрочной ценности, значимой для более широкого круга заинтересованных сторон, включая акционеров, работников, клиентов, контрагентов, местные сообщества, правительство.
- 13. Банк признает роль компаний финансово-технологического сектора в переходе к более устойчивым моделям развития на основе интеграции новейших технологий, экологических и социальных аспектов по всем направлениям деятельности, процессов, эффективного корпоративного управления, управления ESG-рисками и развития практик ответственного финансирования.
- 14. Банк разделяет приверженность международным и национальным целям, стандартам и принципам в области ESG и устойчивого развития, включая Цели в области устойчивого развития ООН (UN Sustainable Development Goals), принципы Глобального договора ООН (Principles of the UN Global Compact), Принципы ответственной банковской деятельности (Principles for Responsible Banking UNEP FI) и другие глобальные инициативы.

15. Целями деятельности Банка в области ESG и устойчивого развития являются реализация системных изменений в области ESG для создания экономики процветания, эффективной для общества и сохранения окружающей среды, на основе заинтересованности, сотрудничества и развития наших работников, клиентов, единственного акционера, инвесторов, партнеров и государства.

#### Глава 3. Принципы деятельности Банка в области ESG и устойчивого развития

- 16. Опираясь на Стратегию Банка, руководствуясь стандартами в области устойчивого развития и международными принципами в области ответственного финансирования, Банк в своей деятельности по направлению ESG и устойчивого развития руководствуется семью принципами:
- 1) Принцип 1. Банк руководствуется приоритетом создания долгосрочной экономической ценности для всех заинтересованных сторон: Банк содействует созданию экономики, в которой финансы помогают развиваться бизнесу, а развитие бизнеса содействует благополучию общества и окружающей среды. Банк повышает собственную эффективность и выполняет экономические обязательства перед единственным акционером и государством, поддерживает устойчивое развитие бизнеса своих клиентов, содействует развитию крупного, среднего, малого и микробизнеса, в том числе, включая их в цепочку поставок. Банк вносит вклад в развитие регионов присутствия, где создает рабочие места, участвует в модернизации инфраструктуры и содействует решению социальных и экологических задач. Для этого Банк поддерживает новаторское сотрудничество и совместное творчество с участием всех регионов, секторов и групп населения;
- 2) Принцип 2. Банк обеспечивает в своей деятельности соблюдение прав человека, инклюзивность, многообразие, справедливое и равное отношение ко всем: Банк соблюдает и защищает права человека в собственной деятельности и в цепочке поставок, предъявляет соответствующие требования к контрагентам, клиентам и деловым партнерам. Банк поддерживает инклюзивность, развивает безбарьерную среду, повышает доступность социально значимых финансовых и нефинансовых продуктов и услуг для уязвимых групп населения. Банк обеспечивает равные возможности и создает условия для реализации потенциала всех работников на основе общих ценностей, культурного многообразия, гендерного, расового и иного равенства.
- 3) Принцип 3. Банк бережно относится к окружающей среде: Банк предотвращает, сводит к минимуму или компенсирует собственное негативное воздействие на климат и другие компоненты окружающей среды, совершенствуя практики управления экологическими и климатическими рисками, реализуя мероприятия по повышению эффективности использования материалов, энергии и воды и рациональному обращению с отходами. Банк участвует в формировании «зеленой» и циклической экономики, финансирует проекты по уменьшению воздействия на окружающую среду и внедрению наилучших доступных технологий;
- 4) Принцип 4. Банк развивает практики ответственного финансирования и эффективно управляет ESG-рисками: Банк внедряет интегрированную бизнес-модель, которая нацелена на обеспечение положительного социального и экологического воздействия при одновременном обеспечении высоких финансовых показателей. Банк повышает свою долгосрочную устойчивость и конкурентоспособность через ESG-трансформацию, развитие ответственного финансирования, комплексное и системное управление ESG-рисками;
- 5) Принцип 5. Банк несет ответственность за воздействие, которое он оказывает, соблюдает все применимые законодательные нормы и выполняет взятые на себя обязательства: Банк действует в строгом соответствии с законодательством Республики Узбекистан, международным правом и нормами регуляторной среды;
- 6) Принцип 6. Банк следует этичным деловым подходам и внедряет лучшие практики корпоративного управления: Банк привержен ведению и распространению добросовестной, открытой и честной деловой практики, включая этичные практики маркетинга и продаж. Первостепенное внимание Банк уделяет информационной безопасности и защите персональных данных клиентов, противодействию коррупции и предотвращению финансовых преступлений. Банк разрабатывает и внедряет единые стандарты корпоративного управления с учетом ESG-факторов и на основе передовых подходов;
- 7) Принцип 7. Банк совершенствует информационную открытость и прозрачность: Банк стремится к раскрытию в ежегодном отчете об устойчивом развитии ясной, точной и достоверной

информации о своей деятельности в части влияния на общество, экономику, окружающую среду и формирует отчетность в области ESG и устойчивого развития на основе международных стандартов. Банк активно взаимодействует с заинтересованными сторонами, предоставляя информацию разнообразных форматов в каналах, доступных и подобранных с учетом предпочтений заинтересованных сторон.

### Глава 4. Приоритетные цели устойчивого развития ООН

18. В соответствии со Стратегией, Банк определил для себя следующие приоритетные цели устойчивого развития ООН:

устоичивого	развития ООН:
ЦУР 2	Ликвидация голода, обеспечение продовольственной безопасности и улучшение питания, содействие устойчивому развитию сельского хозяйства
	Банк стремится участвовать в мероприятиях по социальной поддержке и
	благотворительных проектах для нуждающихся и оказывать содействие устойчивому
	развитию сельского хозяйства
	Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех
ЦУР 3	в любом возрасте
	Банк стремится участвовать в общественных проектах по развитию медицины в
	Республике Узбекистан (строительство медицинских центров, производство и
	доступность медицинского оборудования и лекарственных препаратов, обеспечение
	доступности квалифицированной медицинской помощи).
ЦУР 4	Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и
	поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех
	Всеохватная поддержка в сфере образования, в том числе детей из малообеспеченных
	семей и студентов в реализации проектов и стартапов.
	Финансирование проектов по строительству школ и детских садов в рамках
	государственно-частного партнерства (ГЧП)
	Обеспечение гендерного равенства и расширение прав и возможностей всех женщин
1137D #	и девочек
ЦУР 5	Банк поддерживает гендерное равенство и обеспечивает равные возможности для
	каждого работника. Реализуются проекты по развитию и поддержке женского
	предпринимательства для большей представленности женщин в бизнесе
ЦУР 7	Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех
	Банк содействует переходу общества на экологически чистое топливо, поддерживая
	проекты в области зеленой энергетики
	•
	Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту,
ЦУР 8	полной и производительной занятости и достойной работе для всех
, i	Финансирование бизнес-проектов, способствующих развитию устойчивой экономики,
	которая обеспечивает занятость населения
ЦУР 9	Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой
	индустриализации и инновациям
	Банк стремится участвовать в финансировании проектов по строительству и модернизации, нацеленных на обеспечение комфортной и инновационной
	модернизации, нацеленных на обеспечение комфортной и инновационной инфраструктуры
	11 17 71
ЦУР 10	Сокращение неравенства внутри стран и между ними
	Наряду с гендерным равенством, Банк активно поддерживает инклюзивность,
	обеспечивая доступ уязвимых групп населения и удаленных населенных пунктов к своим продуктам и услугам
	- · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
ЦУР 11	Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов
	устоп інфости городов и населенных пунктов

	Банк содействует переходу общества на экологически чистые виды топлива, озеленяет и		
	развивает парковые зоны, участвует в реализации проектов, направленных		
	на обеспечение безопасности жизнедеятельности населения с использованием		
	современного оборудования		
ЦУР 12	Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства		
	Банк поддерживает инициативы и проекты в области ответственного потребления		
	ресурсов и производства, повышая осведомленность работников		
	Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями		
ЦУР 13	Банк придерживается принципов предосторожности и предупреждения негативного		
	воздействия на окружающую среду, содействуя развитию и распространению		
	экологически безопасных технологий		

#### Глава 5. Направления устойчивого развития Банка

- 19. Основные направления Банка в области устойчивого развития сформулированы с учетом соблюдения баланса между экономикой, обществом, окружающей средой и корпоративной устойчивостью, а также стратегическими целями Банка и видением единственного акционера. Ниже указаны основные направления устойчивого развития Банка:
  - 1) ответственное финансирование:
- ❖ разработка и внедрение системы по идентификации, приоритезации и управлению ESG-рисками заемщиков Банка;
- ❖ постепенное внедрение принципов ответственного финансирования, включение ESG-критериев в процессы принятия решений о финансировании проектов;
- ❖ внедрение процессов управления ESG-рисками в общую систему риск-менеджмента в Банке;
  - обучение клиентов принципам устойчивого развития и ответственного финансирования;
- ❖ разработка продуктов и услуг, которые помогают ускорить переход к более устойчивой экономике, расширение доступа к финансовым услугам и повышение приверженности этичному маркетингу и продажам;
  - 2) воздействие на окружающую среду:
- измерение и контроль воздействия Банка на окружающую среду, а также принятие мер по повышению эффективности использования ресурсов и энергии;
- ❖ предотвращение и снижение негативного воздействия на окружающую среду в ходе осуществления Банком своей деятельности, включая управление экологическими рисками;
  - ❖ учет экологических аспектов в зависимости от отрасли заемщиков;
  - поддержка значимых экологических инициатив и проектов в масштабе страны;
  - 3) сообщество:
- **⋄** создание ценности для общества и заинтересованных сторон с помощью проектов в различных областях, таких как образование, спорт и культура;
- ф поддержка женского и молодежного предпринимательства, а также предпринимателейинвалидов;
- ❖ поддержка среднего, малого и микробизнеса, участие в реализации программ, направленных на развитие предпринимательства и поддержку занятости населения;
- ф развитие благосостояния населения Узбекистана с помощью финансовых и инвестиционных услуг Банка;
  - поддержка и оказание услуг уязвимым слоям населения;
  - 4) заинтересованные стороны:
- ❖ поддержка связей и взаимодействие с различными заинтересованными сторонами в Республике Узбекистан и за рубежом;
  - ◆ активная роль в повышении финансовой грамотности;
- прозрачная отчетность Банка по вопросам, важным для его основных заинтересованных сторон;

- ❖ совершенствование подходов к раскрытию ESG-информации;
- ❖ предоставление права доступа, исправления и удаления личных данных физическим лицам, защита персональных данных;
  - 5) работники:
  - ❖ постоянное совершенствование подходов в области прав человека, трудовых отношений;
  - повышение квалификации работников и обучение востребованным навыкам;
- ❖ контроль удовлетворенности работников и обеспечение справедливого вознаграждения (финансового и нефинансового) путем проведения регулярных опросов для мониторинга удовлетворенности работников;
  - обучение уполномоченных работников по вопросам финансовой защиты потребителей;
- ф обеспечение равных возможностей и соблюдение гендерного, расового, этнического и иного равенства, в том числе при оплате труда;
  - возможность использования гибких форматов работы с учетом специфики деятельности;
  - ❖ вовлеченность работников на всех уровнях;
  - ❖ проведение тренингов для работников по вопросам рисков и процедур в сфере ESG;
  - обучение работников этическим стандартам;
  - ❖ обучение работников нормам соблюдения информационной безопасности;
- обязательное ознакомление работников, а также третьих лиц, привлекаемых по договору на оказание услуг, с требованиями внутренних нормативных документов, регламентирующих обеспечение сохранности коммерческой, банковской тайны и другой конфиденциальной информации;
- ❖ сотрудничество с образовательными учреждениями для разработки или проведения совместных программ обучения;
  - ❖ обеспечение правовой защиты работников, обращающихся на телефон доверия Банка;
- ❖ обеспечение здоровых и безопасных условий труда для работников Банка с целью предотвращения несчастных случаев, профессиональных заболеваний и аварийных ситуаций в процессе трудовой деятельности;
  - 6) управление корпоративной устойчивостью:
- ❖ интеграция ESG-принципов в систему корпоративного управления Банка в целях обеспечения согласованности экономических, экологических и социальных целей Банка для устойчивого развития в долгосрочном периоде, которые включают, в том числе, рост долгосрочной стоимости для акционеров и инвесторов;
- ❖ обеспечение контроля соблюдения работниками этических стандартов Банка, а также проведение периодических аудитов, в т.ч. осуществляемых внутренним аудитом Банка на риск-ориентированной основе.

#### Глава 6. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

- 20. Взаимодействие с заинтересованными сторонами является неотъемлемым условием реализации Банком настоящей Политики. Банк уверен, что достижение целей устойчивого развития невозможно без партнерства. Деятельность Банка в области ESG и устойчивого развития ориентирована на учет интересов всех заинтересованных сторон и создание долгосрочной ценности. Для этого Банк ведет открытый диалог со всеми заинтересованными сторонами, определяет наиболее удобные для представителей заинтересованных сторон способы взаимодействия и каналы коммуникации.
- 21. При взаимодействии со своими заинтересованными сторонами Банк руководствуется следующими подходами:
- 1) минимизация риска: сокращение негативных последствий ведения бизнеса для заинтересованных сторон;
- 2) максимизация выгод: инвестирование в проекты, которые приносят прибыль единственному акционеру Банка, а также содействуют социальному и экономическому развитию клиентов Банка;
- 3) системность и интегрированность: обеспечение эффективности и единого подхода к управлению вопросами корпоративно-социальной ответственности и устойчивого развития;
- 4) комплексность: Банк осуществляет взаимодействие с заинтересованными сторонами по трем направлениям устойчивого развития: экономика, экология и социальная политика;
- 5) социальность: направление деятельности как на отдельные социальные группы, так и на общество в целом;

- 6) **открытость и реагирование:** обеспечение прозрачности работы Банка путем предоставления актуальной, достоверной и содержательной информации для заинтересованных сторон, а также своевременная и оперативная реакция на критические оценки и замечания заинтересованных сторон;
- 7) подотчетность: ответственность за принятые обязательства перед заинтересованными сторонами и обществом.
- 22. Основываясь на текущих подходах и практиках, Банк выделяет 11 групп заинтересованных сторон, которые являются значимыми для Банка и на которые Банк оказывает воздействие:
- 1) Единственный акционер. Банк является акционерным обществом. Влияние единственного акционера определяется действующим законодательством Республики Узбекистан и Республики Казахстан (т.к. единственным акционером Банка является юридическое лицо, зарегистрированное на территории Республики Казахстан- АО «Народный Банк Казахстана») и применяемой практикой корпоративного управления. Тесное взаимодействие с единственным акционером, соблюдение и защита их прав и законных интересов является неотъемлемым условием повышения рыночной капитализации Банка. Система взаимодействия с единственным акционером Банка призвана поддерживать информационную прозрачность в соответствии с лучшими мировыми практиками, расширять доступные каналы коммуникации и способствовать инвестиционной привлекательности;
- 2) Должностные лица избираемые члены Наблюдательного совета и Правления Банка. Наблюдательный совет Банка является коллегиальным органом управления Банка, осуществляющим общее руководство его деятельностью, за исключением решения вопросов, отнесенных действующими законами Республики Узбекистан и Уставом Банка. Правление Банка, являясь исполнительным органом управления Банка, осуществляет оперативное управление Банком в соответствии со стратегией и системой управления деятельностью Банка.
- 3) **Клиенты.** Корпоративные и розничные клиенты являются потребителями финансовых и нефинансовых продуктов и услуг Банка. Банк обслуживает большой пул розничных клиентов, состоящий из представителей разных возрастов, с разными интересами. Банк старается присутствовать даже в самых отдаленных регионах. Банк является банком для многих предприятий и организаций, которые стремятся реализовать свою роль в экономической стабильности и развитии страны. С другой стороны, Банк способствует развитию крупного, среднего, малого и микробизнеса;
- 4) **Работники.** Забота о работниках является ключевой задачей Банка, поскольку работники составляют основной актив Банка, непосредственно взаимодействуют с клиентами и формируют репутацию Банка. Кроме того, работники Банка обеспечивают реализацию стратегических целей и задач;
- 5) **Контрагенты.** Контрагенты представляют собой цепочку поставок Банка, через которую реализуется косвенное воздействие Банка как организации;
- 6) Государственные и регулирующие органы Республики Узбекистан. Банк крупный налогоплательщик который стремится стать участником и партнером в реализации государственных проектов и программ. Регулирующие органы, контролирующие деятельность на рынках финансовых и нефинансовых продуктов и услуг, включая исполнение Банком регуляторных требований, задают рамки деятельности, которым Банк неукоснительно следует;
- 7) **Местные сообщества и некоммерческие организации.** Широкая сеть отделений Банка и распространение продуктов и услуг будет охватывать все регионы Республики Узбекистан . Банк активно взаимодействует с местными жителями;
- 8) **СМИ.** СМИ помогают отражать в медиапространстве деятельность Банка, способствуют эффективной коммуникации с заинтересованными сторонами и распространению информации, необходимой для успешной реализации программ и проектов в области ESG и устойчивого развития;
- 9) Участники финансового рынка. Являясь финансовой организацией, Банк тесно связан с участниками финансового рынка другими компаниями финансовой отрасли, биржами, страховыми компаниями, посредниками (консультантами, брокерами, советниками), финансовыми и ESG-аналитиками. Это сотрудничество позволяет развивать практики ответственного финансирования и эффективно реализовывать потенциал финансовых организаций для содействия устойчивому развитию;
- 10) **Международные организации в области ESG и устойчивого развития.** Международные организации и инициативы в области ESG и устойчивого развития, в том числе их представительства в Узбекистане, влияют на текущую повестку, выступают партнерами и драйверами развития Банка в данной сфере;

11) **Профессиональное сообщество.** Эксперты в области ESG и ответственного финансирования, а также в более узких тематических областях будут привлекаться Банком при формировании и реализации собственных программ и проектов. Мнения экспертов будут учитываться и включаться в общую повестку в области ESG и устойчивого развития Банка.

23. Взаимодействие с ключевыми заинтересованными сторонами Банка строится посредством

следующих каналов:

следующих каналов:			
Ключевые	Способы/каналы взаимодействия		
заинтересованные			
стороны			
	Заседание Совета директоров АО «Народный Банк Казахстана»		
	Предоставление материалов для принятия решений единственным		
	акционером		
	Информационные сообщения и письменные обращения по электронной		
Единственный	почте и/или телефону		
акционер	Письма		
шщиопер	Годовые и промежуточные финансовые отчеты		
	Годовые отчеты и отчеты об устойчивом развитии		
	Публикации на интернет-ресурсах Депозитария финансовой отчетности		
	Пресс-релизы		
	Корпоративный сайт		
Должностные лица	Заседание Наблюдательного совета/Правления Банка		
	Предоставление материалов для принятия решений Наблюдательным		
	советом/Правлением Банка		
	Информационные сообщения и письменные обращения по электронной		
	почте и/или телефону		
	Служебные переписки		
	Управленческая и финансовая отчетность		
	Пресс-релизы		
	Корпоративный сайт		
	Контактный центр		
	Интернет-банкинг, а также мобильное приложение Банка		
	Корпоративный сайт		
	Рекламные кампании		
TC .	Социальные сети		
Клиенты	Пресс-релизы		
	Годовые отчеты и отчеты об устойчивом развитии		
	Оценка удовлетворенности клиентов качеством обслуживания		
	Отделения		
	SMS-информирование		
	Исследования уровня удовлетворенности работников и социально-		
	психологического климата в подразделениях		
	Корпоративная почта		
	Горячая линия (телефон доверия)		
Роботични	Годовые отчеты и отчеты об устойчивом развитии		
Работники	· · ·		
	Внутренняя коммуникация и объявления		
	Обучение		
	Добровольческая и волонтерская деятельность		
	Корпоративные мероприятия		
Взаимолействие с другими заинтересованными сторонами Банка строится посредство			

Взаимодействие с другими заинтересованными сторонами Банка строится посредством каналов внешних и внутренних корпоративных коммуникаций Банка.

#### Глава 7. Управление системой ESG и устойчивым развитием

17. Система управления ESG и устойчивым развитием включает процессы стратегического и операционного планирования, систему целей и КПЭ, в том числе КПЭ для менеджмента, мониторинга, оценки эффективности, корректировки и отчетности. Успешное функционирование системы управления ESG и устойчивым развитием также предполагает постоянную деятельность по трем сквозным подходам:

#### 1) постоянное взаимодействие с заинтересованными сторонами:

Банк учитывает интересы широкого круга заинтересованных сторон, включая уязвимые группы населения, при планировании и управлении деятельностью в сфере ESG и устойчивого развития, для учета общественно значимых целей и повышения качества принимаемых решений. Взаимодействие осуществляется через открытый диалог удобным для представителей заинтересованных сторон способом и через участие в совместных проектах;

# 2) обеспечение коммуникационной поддержки и проведение информационных кампаний:

Банк, придерживаясь принципа информационной открытости, регулярно информирует о своих планах и результатах деятельности все целевые аудитории, активно взаимодействует со СМИ, проводит коммуникационные кампании, отчитывается о достижениях в области ESG и устойчивого развития;

# 3) проведение образовательных и просветительских программ в области ESG и устойчивого развития:

Банк содействует повышению уровня осведомленности, получению знаний и развитию компетенций своих работников, а также клиентов и партнеров по проблематике ESG и устойчивого развития. С помощью просветительских и образовательных программ Банк планирует повышать общий уровень осведомленности, но и предоставлять возможность получения специальных навыков и умений, востребованных для ESG-трансформации на разных уровнях.

18. Для реализации настоящей Политики Банк разрабатывает и будет ежегодно обновлять План мероприятий в области ESG и устойчивого развития, который обеспечивает внедрение принципов во все бизнес-процессы и предполагает мониторинг реализации положений Политики со стороны уполномоченных органов Банка. План мероприятий содержит конкретные целевые показатели, программы, проекты и инициативы, направленные на решение задач в области ESG и устойчивого развития, отраженных в Политике. Прогресс выполнения Плана мероприятий в области ESG и устойчивого развития будет регулярно оцениваться, учитываться в системе КПЭ и отражаться в отчете об устойчивом развитии Банка.

### 19. Назначением системы управления ESG и устойчивым развитием Банка является:

- 1) обеспечение устойчивого развития Банка и компаний Группы «Халык», т.е. сбалансированного долгосрочного развития с учетом экологических, социальных, управленческих и экономических параметров, которое нацелено на минимизацию негативного воздействия, эффективное управление ESG-рисками, а также поиск точек роста и новых возможностей во взаимодействии с обществом и окружающей средой;
- 2) выполнение регуляторных требований и обязательств, включая законодательные требования и добровольные обязательства, закрепленные в законодательных и международных договорах и документах;
- 3) развитие потенциала Банка для создания наибольшей ценности для всех групп заинтересованных сторон путем реализации данной Политики;
- 4) укрепление взаимоотношений с заинтересованными сторонами и развитие партнерства в целях устойчивого развития на всех уровнях.

# 20. Механизмами системы управления в области ESG и устойчивого развития Банка являются:

- 1) стратегическое и операционное планирование: разработка и реализация настоящей Политики и Плана действий, направленного на ее выполнение, включая разработку и совершенствование методологии оценки и отбора ESG-инициатив;
- 2) определение целевых показателей и сроков их достижения по направлениям и задачам деятельности;
- 3) формирование внутренних регламентов и процедур, необходимых для реализации Политики и Плана действий;

- 4) определение ресурсов, необходимых для реализации задач;
- 5) определение ролей и закрепление ответственности за деятельность в области ESG и устойчивого развития в самостоятельных структурных подразделениях Банка и точках продаж Банка. Внесение необходимых изменений в организационную структуру;
- 6) проведение мониторинга, контроль и оценка реализации Плана действий и достижения целевых показателей;
- 7) подготовка отчетности на всех уровнях в соответствии с утвержденными стандартами и требованиями;
  - 8) организация регулярной коммуникации и продвижения повестки ESG;
  - 9) организация регулярного взаимодействия с заинтересованными сторонами;
  - 10) разработка и проведение образовательных программ для заинтересованных сторон;
- 11) внесение корректировок и совершенствование для повышения эффективности деятельности с учетом накапливаемого опыта и в связи с изменяющимися условиями;
- 12) расширение знаний, компетенций и практических навыков членов Наблюдательного совета и исполнительного органа Банка, руководителей самостоятельных структурных подразделений по вопросам ESG, устойчивого развития, включая климатическое управление.
- 21. Банк стремится создать эффективную систему корпоративного управления, которая будет охватывать все сферы деятельности. В соответствии с лучшими практиками и положениями международных стандартов функции управления аспектами ESG и устойчивым развитием интегрируются в архитектуру корпоративного управления. Банк стремится развивать многоуровневую структуру управления ESG и устойчивым развитием:
- 1) Наблюдательный совет определяет подходы к интеграции факторов устойчивого развития в стратегию Банка, закрепляет и способствует реализации соответствующих процедур и практик в работе Наблюдательного совета, определяет обязанности комитетов, созданных при Наблюдательном совете в вопросах устойчивого развития в соответствующих функциональных областях, механизмы определения и мониторинга тематических ключевых показателей деятельности Банка. В соответствии с внутренними нормативными документами Банка в компетенцию Наблюдательного совета входит утверждение документов верхнего уровня (за исключением ВНД, утверждение которых входит в компетенцию единственного акционера Банка), включая настоящую Политику. Наблюдательный совет Банка осуществляет контроль за реализацией Стратегии развития, в том числе вопросов реализации ESG-повестки;
- 2) Правление Банка осуществляет разработку и утверждение Плана мероприятий в области ESG и устойчивого развития, а также оперативный контроль за его исполнением структурными подразделениями Банка;
- 3) самостоятельное структурное подразделение Банка, ответственное за реализацию ESG-инициатив, является основным координирующим структурным подразделением, которое внедряет системный подход к управлению ESG и устойчивым развитием, управляет реализацией плана действий на основе корпоративных стандартов, оказывает экспертную поддержку другим подразделениям в области ESG, отвечает за мониторинг и предоставление отчетности по данному направлению;
- 4) Служба риск-менеджмента координирует процесс управления ESG-рисками, разрабатывает и представляет предложения по определению и оценке ESG-рисков в рамках настоящей Политики;
- 5) самостоятельные структурные подразделения, участвующие в ESG-повестке, ответственные по направлениям бизнес-деятельности Банка, реализуют тематические ESG-инициативы и оказывают предметную поддержку своим целевым аудиториям;
- 6) точки продаж Банка, участвующие в ESG-повестке, оказывают региональную поддержку и реализуют региональные ESG-инициативы, в том числе пилотные проекты.

#### Глава 8. Мониторинг и отчетность

- 22. Стремясь к открытости и информационной прозрачности, а также учитывая интересы заинтересованных сторон, Банк признает важность осуществления мониторинга и подготовки отчетности, описывающей различные аспекты и результаты деятельности в области ESG, GRI и устойчивого развития.
- 23. Ежегодный отчет по ESG и устойчивому развитию Банка будет публиковаться на корпоративном интернет-ресурсе Банка на узбекском, русском и английском языках, что обеспечит его доступность для широкого круга заинтересованных сторон во всем мире.

24. Внешняя среда, регуляторные требования и запросы заинтересованных сторон могут со временем претерпевать изменения. Соответственно Банк будет осуществлять мониторинг и, в случае необходимости, корректировать отдельные аспекты и задачи в области ESG и устойчивого развития, адаптируя настоящую Политику в соответствии с текущей ситуацией и с учетом происходящих изменений, а также при обновлении стратегических документов.

### Глава 9. Заключительные положения

- 25. Политика подлежит утверждению Наблюдательным советом Банка на основании ходатайства Правления Банка.
- 26. В случае если один или несколько пунктов настоящей Политики становятся недействующими (недействительными) вследствие изменения законодательства Республики Узбекистан, то это не затрагивает остальные пункты настоящей Политики, и они действуют в части, не противоречащей законодательству Республики Узбекистан .