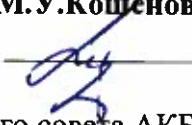


«УТВЕРЖДАЮ»
Председатель Наблюдательного
совета АКБ «Tenge Bank»
М.У.Кошенов


(протокол Наблюдательного совета АКБ
«Tenge Bank» от «25» ноября 2025 г. №35

Бизнес-план Акционерного коммерческого банка
«Tenge Bank» на 2026 год

Бизнес-план Банка на 2026 год отражает стратегическое видение развития, направленное на обеспечение устойчивого роста, повышение качества обслуживания клиентов и дальнейшее укрепление позиций на финансовом рынке.

Миссия Банка

Миссией АКБ "Tenge Bank" является предоставление в Узбекистане услуг на уровне международных стандартов, обеспечивая тем самым сохранность, эффективное размещение и преумножение средств клиентов и акционеров.

В качестве якорного продукта для наращивания активной клиентской базы Банк рассматривает кредитование. Основной упор будет направлен на увеличение кредитного портфеля Банка, увеличения диверсификации портфеля в разрезе сегментов (увеличение доли МСБ) и продуктов (увеличение доли микрозаймов в структуре розничного портфеля). В конце 2026 года ожидается рост остатка кредитного портфеля брутто на 1 628 млрд. сум.

За счет активного наращивания кредитования, ожидается увеличение активной клиентской базы и транзакционной активности клиентов:

- Увеличение MAT Tenge Business;
- Увеличение MAU Tenge24;
- Увеличение доли во ВТО между Казахстаном и Узбекистаном;
- Увеличение доли в исходящих трансграничных переводах из Узбекистана в Казахстан;
- Рост объема дилинговых операций.

Показатели статей Бизнес-плана АКБ «Tenge Bank» на 2026 год

I. АКТИВЫ

1. Денежные средства и их эквиваленты – снижение остатков по этой статье на конец 2026 года составит 130,8 млрд. сум (-8%) по сравнению с прогнозом на конец 2025 года. В частности, снижение остатка денежных средств составит 9,9 млрд. сумов (-3%). Остаток корреспондентских счетов в других банках уменьшится на 31,5 млрд. сумов (-14%). Вклады, размещенные в других банках увеличатся на 29,2 млрд. сумов (рост 10%). При этом, показатели ликвидности планируется сохранить на уровне, выше пруденциальных нормативов.

2. Инвестиционные ценные бумаги – рост остатка по текущему показателю на конец 2026 года по сравнению с прогнозом на конец 2025 года составит 15,8 млрд. сум, прирост составит 4%.

3. Займы клиентам (нетто) – остаток по кредитному портфелю на конец 2026 года составит 5 638 млрд. сум. В течение 2026 года планируется рост остатка данного показателя на 1 284 млрд. сум или на 29%. Динамика будет обеспечиваться за счет сбалансированного роста кредитования розничных клиентов и субъектов МСБ.

4. Основные средства и нематериальные активы – ожидается уменьшение остатка по данному показателю банковского баланса на 80,2 млрд. сум или 11%.

II. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

5. Средства кредитных учреждений – остаток по данной статье на конец 2026 года остается почти на одном уровне с прогнозом на конец 2025 года, уменьшится на 0,1% (2,4 млрд. сум).

6. Средства клиентов – по данной статье ожидается рост остатка на сумму 956,3 млрд. сум или на 41% на конец 2026 года по сравнению с прогнозом на конец 2025 года.

7. Другие обязательства – на конец 2026 года ожидается рост остатка на сумму 43,9 млрд. сум или на 13%.

III. СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

8. Уставной капитал – на конец 2026 года сумма уставного капитала остается без изменений и составит 1 149,0 млрд. сум.

9. Нераспределенная прибыль и прочие резервы – на конец 2026 года ожидается рост на сумму 106,9 млрд. сум и составит 560,4 млрд. сум.

Показатели статей прибылей и убытков Бизнес-плана АКБ «Tenge Bank» на 2026 год

I. ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ

- 1. Займы клиентам** – в конце 2026 года рост процентных доходов будет обеспечен за счет роста кредитного портфеля, и прирост составит 41% или 280,6 млрд. сум по отношению к прогнозу на конец 2025 года.
- 2. Средства в других банках** – в данной статье ожидается снижение на 11,9 млрд. сум или 9%.

II. ПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ

- 3. Обязательства перед клиентами** – предусматривается рост в части процентных расходов банка по обязательствам перед клиентами в размере 49,5 млрд. сум или 13%. Основная часть процентных расходов приходится на расходы, связанные с привлечением срочных вкладов физических лиц и хозяйствующих субъектов.
- 4. Средства, привлеченные из других банков и финансовых организаций** – ожидается рост в сумме 13,9 млрд. сум или 8%.

III. НЕПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

- 5. Комиссия полученная** – ожидается рост по данной статье в размере 7,0 млрд. сум или 8%.
- 6. Комиссия уплаченная** – рост составит 8,8 млрд. сум или 10%.

IV. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

- 7. Операционные расходы** – большую часть изменений в данной статье представляют амортизация основных средств, информационные услуги, расходы на ремонт и содержание, аренда и рекламные расходы.

Основные финансовые показатели АКБ «Tenge Bank» на 2026 год представлены ниже в виде таблиц.

Основные финансовые показатели АКБ «Tenge Bank» на 2026 год

В МЛН. СУМ

Прибыль и убытки	План на 2026г.
Доходы, связанные с получением вознаграждения	1 123 466
Займы клиентам	958 179
Ценные бумаги	41 414
Средства в других банках	123 873
Расходы, связанные с выплатой вознаграждения	640 349
Обязательства перед клиентами	443 805
Средства и вклады банков и других финансовых организаций	190 453
Прочие процентные расходы	6 091
Чистый доход, связанный с получением вознаграждения до отчислений в резервы на обесценение	483 117
Отчисления в резервы на обесценение	66 067
Чистый доход, связанный с получением вознаграждения	417 051
Комиссия полученная	99 460
Комиссия уплаченная	93 467
Чистый доход по дилинговым операциям	177 507
Прочие доходы	163
Итого доходы, не связанные с получением вознаграждения	183 664
Операционные расходы	458 200
Доходы до учета расходов по подоходному налогу	142 515
Расходы по подоходному налогу	35 629
Чистый доход	106 886

В МЛН. СУМ

Баланс	План на 2026г.
Активы	8 622 402
Деньги и их эквиваленты	1 515 282
Вклады и займы банков и финансовых организаций	258 697
Инвестиционные ценные бумаги	425 661
Займы клиентам нетто	5 638 429
Основные средства и НМА нетто	629 745
Прочие активы	123 379
Обязательства	6 912 984
Средства кредитных учреждений	3 216 326
Средства клиентов	3 306 455
Прочие обязательства	390 204
Собственный капитал	1 709 418
Уставный капитал	1 149 000
Нераспределенный доход и прочие резервы	560 418
Итого обязательства и собственный капитал	8 622 402

